

# KRAVSPECIFIKATION

---

## RISIKOSTYRING PÅ TUNNELPROJEKTER

Rev.	Revisionsdato	Emne (ændring)
1	26.08.2020	Første udgivelse

## KRAVSPECIFIKATION

---

1	Afgrænsning .....	3
2	Grundlag og principper .....	3
3	Risikostyring i udførelsen .....	5

### Bilag

Bilag 1 Risikopolitik HOFOR (TUN 105 B1)

Bilag 2 A code of practice for risk management of tunnel works 2nd edition may 2012 (TUN 105 B2)

# KRAVSPECIFIKATION

---

## 1 Indledning

Denne kravspecifikation omhandler risikostyring på tunnelprojekter.

## 2 Grundlag og principper

Risikostyringen skal følge principperne i "A code of practice for risk management of tunnel works (2<sup>nd</sup> edition may 2012)" (bilag 2).

Formålet med at udføre risikostyring er, at:

- Skabe fokus på de væsentlige risici for projektet
- Give grundlag for kvalificerede beslutninger vedrørende forebyggende/afhjælpende foranstaltninger og/eller monitorering
- Klarlægge og formalisere rollefordelingen i risikostyringen
- Identificere muligheder for risikomæssige forbedringer i projektet

Principper for risikostyringen igennem projektforløbet er illustreret i Figur 1.

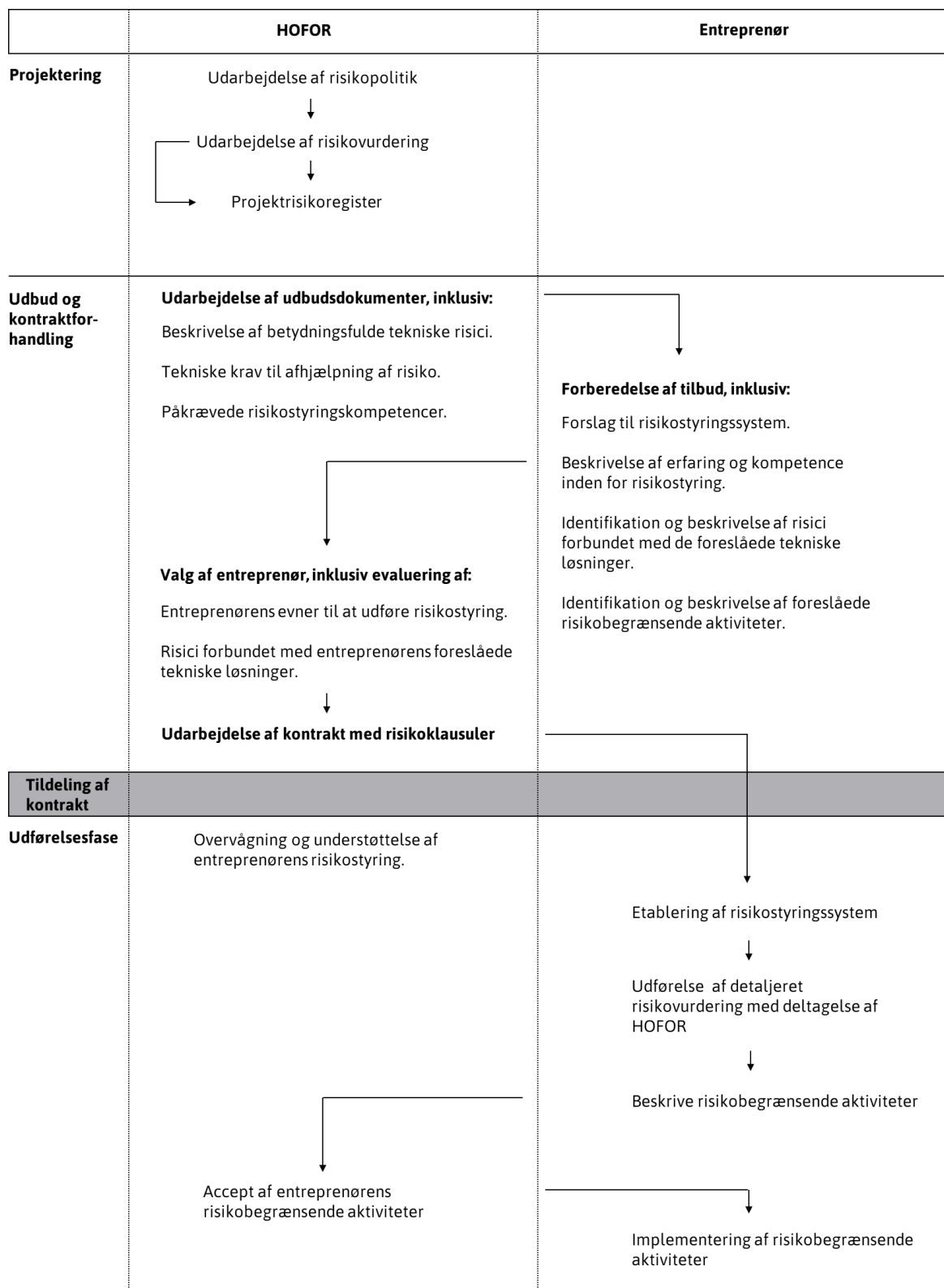
Se HOFORs risikopolitik bilag 1.

Den projekterende udarbejder for HOFOR en projekteringsrisikovurdering, som indbefatter følgende elementer:

- kvalitativ risikovurdering
- specifik (kvantitativ) risikovurdering
- risikoregister og risikomatrix

Til udbud udarbejder den projekterende en beskrivelse af de mest signifikante tekniske projektrisici samt definerer de tekniske krav mht. risikoreducerende tiltag, som skal imødekommes af de bydende.

# KRAVSPECIFIKATION



Figur 1: Principper for risikostyring igennem projektføreløbet

## KRAVSPECIFIKATION

---

### 3 Risikostyring i udførelsen

Den udførende skal etablere et risikostyringssystem. Den udførende skal, parallelt med udarbejdelse af metodebeskrivelser, udarbejde en specifik udførelsesrisikovurdering for hvert delarbejde. Den udførende skal foreslå risikoreducerende tiltag til HOFORs accept og den udførende skal implementere tiltagene.

Udførelsesrisikovurderingerne skal give grundlag for systematisk risikostyring i henhold til HOFORs risikopolitik, se bilag 1

Den udførendes risikostyringssystem og udførelsesrisikovurdering skal under udførelsen sikre en systematisk tilgang til at identificere alle hændelser, der kan føre til uønskede konsekvenser under udførelsen. For hver identificeret hændelse skal:

- hændelsen beskrives i et risikoregister
- allerede planlagte risikoreducerende tiltag (som beskrevet i metodebeskrivelser) anføres
- hændelsens tilbageværende risikoniveau (residual risiko) bestemmes ud fra en kompetent, erfaringsbaseret vurdering af hændelsens sandsynlighed for at forekomme under projektets udførelse og omfanget af hændelsens potentielle konsekvenser
- forslag til mulige yderligere risikoreducerende tiltag anføres for risici med et risikoniveau, der ikke er umiddelbart ubetydeligt
- udføres yderligere undersøgelser til at understøtte beslutninger om implementering af risikoreducerende tiltag

Risikoanalysearbejdet skal udføres, så besluttede risikoreducerende tiltag kan implementeres rettidigt i metodebeskrivelser, dvs. før det beskrevne arbejde skal udføres.

Plan for udførelse af risikostyring og beskrivelse af risikostyringssystem skal forelægges HOFOR til accept i god tid inden arbejdets udførelse.

Den udførende skal klarlægge og formalisere organiseringen af risikostyringsarbejdet.

HOFOR deltager ved risikostyringsmøder, som risikoscreenings- / brainstorming-møder, hvor risici identificeres og klassificeres.

Den udførende skal kommunikere viden om risici til relevante medarbejdere i projektorganisationen.