

## Politik for risikostyring

Dette er en ikke dokumentstyret version

Gyldigt

Dok.nr.

01188

Rev.nr.

0

### Beskrivelse

# HOFORS POLITIK FOR RISIKOSTYRING

I HOFOR anvender vi en risikobaseret tilgang som fundament til at optimere den værdi, vi skaber for vores kunder, ejere og øvrige interessenter. Med 'risikobaseret tilgang' mener vi, at vi på en *systematisk* måde forholder os til relevante risici. Alle beslutninger – både strategiske, taktiske og operationelle – der træffes i forbindelse med styring af vores aktiver og andre aktiviteter, vil dermed være understøttet af en konsekvent og sammenlignelig risikovurdering og med en bestræbelse på at anvende ensartede værktøjer. De forskellige risici vil blive klassificeret ud fra, hvordan de påvirker opfyldelsen af HOFORs overordnede værdier og målsætninger.

#### Konsekvenskategorier

Vi måler risici op imod forskellige kategorier af konsekvenser, når vi vurderer et aktiv, et system, en proces eller en aktivitet:

- Personssikkerhed
- Helbred
- Miljø
- Forsyningsikkerhed
- Omdømme
- Økonomi



HOFOR har særlig fokus på risici relateret til personssikkerhed, helbred og miljø. Konsekvenstyperne anvendes til konsekvent og sammenlignelig risikovurdering på koncernniveau baseret på detaljeret risikostyring for såvel aktiviteter som materielle og immaterielle aktiver inden for alle delområder af HOFOR; herunder fysiske aktiver, informationssikkerhed, persondatahåndtering og finansiering.

Områdespecifikke aspekter kan defineres i relation til ovenstående konsekvenskategorier; herunder kvalitet, renterisiko, osv.

#### Risikovillighed

HOFOR udfører risikostyring med udgangspunkt i et princip om at nedbringe risici til et niveau, der er så lavt som rimeligt og praktisk muligt. For hver konsekvenskategori defineres grænser for, hvilken risiko vi vil acceptere.

#### Ejerskab og ansvar for risikostyring

Virksomhedsledelsen i HOFOR har ansvar for at fastlægge den ønskede risikovillighed og sikre, at det vedtagne risikoniveau opretholdes og evalueres gennem rutiner og processer, samt til at gennemføre løbende forbedringer af risikostyringsprocesserne.

Denne politik vil blive kommunikeret til alle HOFORs medarbejdere og revideres hvert 3. år eller ved væsentlige ændringer.

Godkendt november 2019

Lars Therklidsen  
Adm. direktør

Bjarne Korsbøj  
Teknisk direktør

Jan Kauffmann  
Direktør for Økonomi og Forretning

Størrelse	Filnavn
340 KB	<a href="#">Politik for risikostyring_underskrevet_2019.pdf</a>
1 MB	<a href="#">am risikopolitik_redigerbar_nov_2019.docx</a>

### Links

Udarb.af	Huma Afandi Bakhsh	ISO 9001:2015
Ansvar	Direktør	ISO 14001:2015
Review-ansvar	Lise Tarp-Johansen	ISO 55000
Review-frekvens (mdr.)	36	DS/EN ISO/IEC 17025:2017 (Vandkvalitet)
Første review efter godkendelse	15-08-2021	
Udsendt til	Sherlock	ISO 17025:2005 (MLAB)
Håndbog		ISO 22000
	HOFOR\AM\01 Strategi og planlægning\1 AM politik	
	HOFOR\Ledelsessystem\Ledelses og forretningshåndbog\Politikker	

<b>Håndbogsejer</b>	Bjarne Korshøj	<b>Bæredygtig biomasse (SBP-FSC-PEFC)</b>
<b>Dokumenttype</b>	Strategisk niveau	ISO 45000
		ISO 17025:2017 (MLAB)

<b>Ændringsmeddelelse</b>	<b>Hvor ses ændringen</b>
Nyt dokument	
<b>Ændringsårsag</b>	
<b>Modtagere af ændringsmeddelelse</b>	<input type="checkbox"/> Automatisk udsendelse af ændringsmeddelelse

<b>Godkendelse sker</b>	Parallel	<b>Godkendt</b>
<b>Skal godkendes af</b>		06-12-2019 14:23
Huma Afandi Bakhsh		
<b>Systemgodkendelse</b>		<b>Gyldig dato</b>
Huma Afandi Bakhsh		06-12-2019

<b>Review udført</b>	<b>Dato</b>	<b>Bemærkninger</b>

<b>Kommentarer</b>		
<b>Dato</b>	<b>Forfatter</b>	<b>Emne</b>

<b>Ændringsmeddelelse</b>	
<b>Dato</b>	<b>Emne</b>

<b>Høringsanmodning</b>